

SYLLABUS TL-PMO-04

GESTION DES RISQUES DE PROJET

Toudeh Learning Lab

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Dernière MAJ	20 Avril 2026
Code du cours	TL-PMO-04
Titre	Gestion des risques de projet
Pôle	Gestion de projet (PMO)
Niveau	Intermédiaire
Durée	1 jour (7 heures)
Format	Atelier présentiel / En ligne
Langue	Français
Attestation	Certificat de réussite — Toudeh Learning Lab

DESCRIPTION DU COURS

Tout projet comporte des incertitudes. La capacité à anticiper, analyser et gérer les risques est une compétence essentielle pour tout gestionnaire de projet souhaitant protéger ses livrables, ses délais et son budget. Ce cours d'une journée offre aux participants un cadre méthodologique rigoureux et des outils pratiques pour intégrer la gestion des risques dans l'ensemble du cycle de vie d'un projet. À travers des ateliers appliqués et des études de cas concrets, les participants développeront une approche proactive et structurée face aux risques.

OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

À la fin de cette formation, les participants seront en mesure de :

- Comprendre les concepts fondamentaux de la gestion des risques en projet
- Identifier les risques potentiels à l'aide de techniques éprouvées
- Analyser les risques de manière qualitative et quantitative
- Développer des stratégies de réponse et de mitigation adaptées
- Construire et maintenir un registre des risques opérationnel
- Intégrer la gestion des risques dans le cycle de vie complet du projet
- Communiquer les risques aux parties prenantes de façon efficace

PRÉREQUIS

Il est recommandé d'avoir complété **TL-PMO-01 Fondamentaux de la gestion de projet** ou de posséder une expérience pratique en gestion de projets.

PUBLIC CIBLE

Ce cours s'adresse à :

- Chefs de projet et coordinateurs de projets
- Responsables de programmes et de portefeuilles
- Gestionnaires et directeurs d'organisations
- Consultants en gestion de projet
- Responsables de la planification stratégique
- Tout professionnel souhaitant renforcer sa maîtrise des risques en projet

CONTENU DU COURS

MATIN : Identifier et analyser les risques

Module 1 Introduction à la gestion des risques (1h)

- Définitions fondamentales : risque, incertitude, opportunité, menace
- Pourquoi gérer les risques ? Impact sur les projets et les organisations
- Le cycle de gestion des risques selon le PMI (PMBOK 7e édition)
- Différence entre risques, problèmes et hypothèses
- Types de risques en gestion de projet :
 - Risques techniques
 - Risques organisationnels
 - Risques externes
 - Risques financiers
 - Risques liés aux parties prenantes
- Discussion : Expériences de risques vécus dans des projets réels

Module 2 Identification des risques (1h30)

- Techniques d'identification des risques :
 - Brainstorming structuré
 - Technique Delphi
 - Analyse SWOT appliquée aux risques
 - Listes de vérification (checklists)
 - Entretiens avec les parties prenantes
 - Analyse des hypothèses et contraintes
- Structure d'une formulation de risque efficace :
 - Formule : *"Si [cause], alors [risque], ce qui pourrait entraîner [impact]"*
- Introduction au registre des risques : structure et utilisation
- Atelier pratique : Identification des risques d'un projet type

Module 3 Analyse qualitative des risques (1h)

- Objectif et utilité de l'analyse qualitative
- La matrice Probabilité / Impact :
 - Échelles de cotation
 - Zones de tolérance (vert / jaune / rouge)
 - Priorisation des risques
- Facteurs d'urgence et de proximité
- Biais cognitifs à éviter dans l'évaluation des risques
- Atelier : Cotation et priorisation des risques identifiés

APRÈS-MIDI : Répondre, suivre et intégrer les risques

Module 4 Analyse quantitative des risques (45 min)

- Quand et pourquoi réaliser une analyse quantitative ?
- Techniques d'analyse quantitative :
 - Valeur Monétaire Attendue (VMA / EMV)
 - Analyse de sensibilité

- Simulation de Monte Carlo (introduction)
- Intégration dans la planification budgétaire et calendaire
- Présentation d'un exemple appliqué

Module 5 Stratégies de réponse aux risques (1h)

- Les quatre stratégies face aux menaces :
 - Éviter
 - Transférer
 - Atténuer (Mitiger)
 - Accepter
- Les quatre stratégies face aux opportunités :
 - Exploiter
 - Partager
 - Améliorer
 - Accepter
- Développer des plans de réponse et des plans de contingence
- Désignation des propriétaires de risques
- Atelier : Développement de stratégies de réponse pour les risques prioritaires

Module 6 Registre des risques et suivi continu (45 min)

- Structure complète du registre des risques :
 - Identifiant, description, catégorie
 - Probabilité, impact, score de criticité
 - Stratégie de réponse, plan de contingence
 - Propriétaire du risque, statut, date de révision
- Mise à jour du registre tout au long du projet
- Intégration du registre dans les réunions de suivi de projet
- Indicateurs de suivi des risques (KRI — Key Risk Indicators)
- Atelier : Complétion d'un registre des risques à partir d'un cas pratique

Module 7 Communication des risques aux parties prenantes (30 min)

- Pourquoi et comment communiquer les risques ?
- Adapter le niveau de détail selon l'audience :
 - Équipe projet
 - Direction et gouvernance
 - Partenaires et bailleurs de fonds
- Tableau de bord des risques : présentation visuelle
- Bonnes pratiques de transparence et de reporting

Module 8 Atelier intégrateur final (30 min)

- Mise en situation complète :
 - Identification, analyse, priorisation et réponse aux risques d'un projet
 - Complétion d'un registre des risques complet
 - Présentation des risques prioritaires et des stratégies retenues
- Rétroaction collective
- Synthèse des apprentissages de la journée

APPROCHE PÉDAGOGIQUE

Méthode	Description
Exposés magistraux	Présentation des concepts, cadres et outils
Ateliers pratiques	Application directe à chaque module
Études de cas	Scénarios inspirés de projets réels
Exercices de modélisation	Calcul de VMA, cotation des risques
Discussions guidées	Partage d'expériences entre participants

OUTILS ET RESSOURCES

Les participants recevront :

- Cartable de formation complet (PDF)
- Gabarit de registre des risques (Excel / Google Sheets)
- Matrice Probabilité / Impact (gabarit prêt à l'emploi)

- Fiche de formulation de risques
- Checklist d'identification des risques par catégorie
- Accès aux ressources post-formation sur **Toudeh Learning Lab**

ÉVALUATION ET CERTIFICATION

Élément	Description	Pondération
Participation active	Engagement et contributions aux ateliers	20%
Analyse qualitative	Matrice Probabilité/Impact complétée	25%
Stratégies de réponse	Plans de réponse développés en atelier	25%
Atelier intégrateur final	Registre des risques complet et présenté	30%

Seuil de réussite : 70%

Un Certificat de réussite Toudeh Learning Lab est remis aux participants ayant atteint le seuil de réussite.

FORMATEURS

Les formations Toudeh Learning Lab sont dispensées par des **praticiens certifiés et expérimentés** en gestion de projet et en gestion des risques, issus des secteurs public, privé, communautaire et philanthropique.

MODALITÉS D'INSCRIPTION

Taille du groupe	8 à 20 participants
Format disponible	Atelier présentiel / En ligne / Sur mesure en entreprise
Lieu	Montréal, Ottawa, Toronto (Canada) ou en ligne via Zoom/Teams
Tarif individuel	Sur demande
Tarif groupe	Tarification préférentielle disponible
Date prochaine session	À confirmer, Voir calendrier Toudeh Learning Lab



NOUS CONTACTER

Courriel : formation@toudeh.com

Site web: www.toudeh-pmo.com/learninglab

POLITIQUE D'ANNULATION

- Annulation **14 jours avant** la formation : remboursement complet
- Annulation **7 à 13 jours avant** : crédit applicable à une session future
- Annulation **moins de 7 jours avant** : aucun remboursement

© 2026 Toudeh Learning Lab | Toudeh Études & Projets | Groupe Toudeh Document sujet à modification www.toudeh-pmo.com/learninglab