

SYLLABUS TL-FIN-03

MODÉLISATION FINANCIÈRE DE PROJETS

Toudeh Learning Lab

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Dernière MAJ	20 Avril 2026
Code du cours	TL-FIN-03
Titre	Modélisation financière de projets
Pôle	Financement & Subventions
Niveau	Intermédiaire / Avancé
Durée	2 jours (14 heures)
Format	Atelier présentiel / En ligne
Langue	Français
Attestation	Certificat de réussite — Toudeh Learning Lab

DESCRIPTION DU COURS

La modélisation financière est une compétence stratégique essentielle pour tout gestionnaire de projet, dirigeant d'organisation ou porteur d'initiative souhaitant démontrer la viabilité, la rentabilité et la durabilité de ses projets. Ce cours intensif de deux jours permet aux participants de maîtriser les fondements de la modélisation financière appliquée aux projets organisationnels, communautaires et entrepreneuriaux. À travers des ateliers pratiques sur Excel et Google Sheets, les participants construiront pas à pas le modèle financier complet de leur propre projet : projections de revenus et de dépenses, analyse de viabilité, scénarios financiers et présentation aux bailleurs de fonds et investisseurs.

OBJECTIFS D'APPRENTISSAGE

À la fin de cette formation, les participants seront en mesure de :

- Comprendre les fondements de la modélisation financière de projets
- Construire un modèle financier structuré sur Excel ou Google Sheets
- Projeter les revenus, dépenses et flux de trésorerie d'un projet
- Analyser la viabilité financière d'un projet à court, moyen et long terme
- Développer des scénarios financiers (optimiste, réaliste, pessimiste)
- Calculer et interpréter les indicateurs financiers clés (VAN, TRI, ROI, seuil de rentabilité)

- Présenter un modèle financier de manière claire et convaincante aux bailleurs et partenaires
- Intégrer le modèle financier dans une demande de subvention ou un plan d'affaires

PRÉREQUIS

Il est recommandé de posséder :

- Une connaissance de base d'Excel ou Google Sheets
- Une compréhension élémentaire des notions de revenus, dépenses et budget
- Il est utile (mais non obligatoire) d'avoir complété **TL-FIN-01** et **TL-FIN-02**

PUBLIC CIBLE

Ce cours s'adresse à :

- Directeurs généraux et directeurs financiers d'OBNL et d'institutions
- Gestionnaires de projets et chargés de programmes
- Responsables de développement et de financement
- Entrepreneurs et porteurs de projets en croissance
- Agents de développement économique et communautaire
- Tout professionnel devant produire ou analyser des projections financières de projets

CONTENU DU COURS

■ JOUR 1 : Fondements et construction du modèle financier

Module 1 : Introduction à la modélisation financière de projets (45 min)

- Qu'est-ce qu'un modèle financier et à quoi sert-il ?
- Différences entre un budget, un plan financier et un modèle financier
- Les utilisateurs du modèle financier :
 - Bailleurs de fonds et subventionneurs
 - Investisseurs et prêteurs
 - Conseil d'administration et direction
 - Partenaires stratégiques

- Les caractéristiques d'un bon modèle financier :
 - Clarté et lisibilité
 - Flexibilité et modularité
 - Rigueur et réalisme des hypothèses
- Tour de table : présentation des projets des participants

Module 2 : Structure d'un modèle financier de projet (1h)

Les cinq composantes fondamentales d'un modèle financier :

Composante	Description
Hypothèses clés	Paramètres de base du modèle (taux, volumes, prix)
Projections de revenus	Sources et niveaux de revenus anticipés
Projections de dépenses	Coûts fixes, variables et exceptionnels
Flux de trésorerie	Entrées et sorties de fonds période par période
Indicateurs de performance	VAN, TRI, ROI, seuil de rentabilité, ratio coût-efficacité

- Architecture d'un fichier Excel bien structuré
- Bonnes pratiques de mise en forme et de documentation
- **Atelier : mise en place de la structure de base du modèle financier**

Module 3 : Définir les hypothèses financières (1h15)

- L'importance des hypothèses dans un modèle financier
- Types d'hypothèses :
 - Hypothèses de revenus (volume, prix, croissance)
 - Hypothèses de coûts (taux horaires, coûts unitaires, inflation)
 - Hypothèses de financement (subventions, prêts, apports)
 - Hypothèses macroéconomiques (taux d'intérêt, taux de change)
- Comment documenter et justifier ses hypothèses
- Sources de données pour calibrer les hypothèses (statistiques, benchmarks sectoriels)
- **Atelier : identification et documentation des hypothèses de son projet**

Module 4 : Projections de revenus (1h30)

A - Identifier et structurer les sources de revenus

- Revenus de subventions et de financement public
- Revenus de services, de ventes ou de cotisations
- Revenus philanthropiques et dons
- Revenus de partenariats et de cofinancement
- Revenus autonomes et revenus récurrents

B - Construire les projections de revenus

- Méthodes de projection :
 - Projection basée sur le volume et le prix
 - Projection basée sur des contrats signés
 - Projection basée sur des tendances historiques
- Horizon temporel des projections (1 an, 3 ans, 5 ans)
- Traitement de l'incertitude dans les projections
- **Atelier : construction du tableau de projections de revenus sur Excel**

Module 5 : Projections de dépenses (1h30)

A - Catégorisation des dépenses

Catégorie	Exemples
Ressources humaines	Salaires, honoraires, avantages sociaux, charges patronales
Frais opérationnels	Loyer, télécommunications, fournitures, logiciels
Frais de projet	Déplacements, événements, matériel, sous-traitance
Frais financiers	Intérêts, frais bancaires
Dépenses en capital	Équipements, aménagements, actifs
Frais indirects	Overhead, frais administratifs partagés

B - Construire les projections de dépenses

- Coûts fixes vs coûts variables vs coûts semi-variables
- Méthodes d'estimation des coûts
- Traitement de l'inflation et de l'escalade des coûts
- Intégration des dépenses en capital et de l'amortissement

- **Atelier : construction du tableau de projections de dépenses sur Excel**

Synthèse de la journée 1 (30 min)

- Révision des apprentissages de la journée
- Questions et réponses
- Travail à compléter en soirée :
 - Finalisation des hypothèses
 - Révision des projections de revenus et de dépenses

JOUR 2 : Analyse, scénarios et présentation du modèle

Module 6 : Flux de trésorerie et viabilité financière (1h30)

A - Construire le tableau des flux de trésorerie

- Distinction entre résultat net et flux de trésorerie
- Structure du tableau des flux de trésorerie :
 - Flux d'exploitation
 - Flux d'investissement
 - Flux de financement
- Solde de trésorerie mensuel et cumulatif
- Identification des périodes de tension de trésorerie
- **Atelier : construction du tableau des flux de trésorerie sur Excel**

B - Analyser la viabilité financière

- Qu'est-ce que la viabilité financière d'un projet ?
- Analyse de l'équilibre entre revenus et dépenses
- Calcul du déficit ou de l'excédent prévisionnel
- Besoins de financement résiduels
- Durabilité financière à moyen et long terme

Module 7 : Indicateurs financiers clés (1h30)

Indicateur	Description	Application
Seuil de rentabilité	Point d'équilibre revenus/dépenses	Viabilité opérationnelle
VAN (Valeur Actuelle Nette)	Valeur des flux futurs actualisés	Rentabilité à long terme
TRI (Taux de Rendement Interne)	Taux de rentabilité du projet	Comparaison de projets
ROI (Retour sur Investissement)	Rapport bénéfice/coût	Efficience de l'investissement
Ratio coût-efficacité	Coût par résultat atteint	Impact social et programmatique
Délai de récupération	Temps pour récupérer l'investissement	Risque et liquidité

- Calcul et interprétation de chaque indicateur sur Excel
- Adaptation des indicateurs aux projets sans but lucratif et sociaux
- Présentation des indicateurs aux bailleurs et partenaires
- **Atelier : calcul des indicateurs financiers clés de son projet**

Module 8 : Analyse de scénarios et gestion de l'incertitude (1h15)

A - Développer des scénarios financiers

Scénario	Description
Optimiste	Hypothèses favorables — meilleur cas réaliste
Réaliste (Base)	Hypothèses les plus probables
Pessimiste	Hypothèses défavorables — pire cas réaliste

- Méthode de construction des scénarios sur Excel
- Utilisation des tables de données et des questionnaires de scénarios
- Analyse de sensibilité : quelles variables ont le plus d'impact ?

B - Gérer l'incertitude financière

- Identification des principales sources de risque financier
- Réserves pour imprévus et contingences budgétaires
- Stratégies d'ajustement en cours de projet
- **Atelier : construction des trois scénarios financiers de son projet**

Module 9 - Présenter son modèle financier (1h)

A - Préparer la présentation aux bailleurs et partenaires

- Ce que les bailleurs de fonds veulent voir dans un modèle financier
- Ce que les investisseurs et prêteurs analysent en priorité
- Synthèse visuelle du modèle financier :
 - Tableau récapitulatif des projections
 - Graphiques de revenus, dépenses et flux de trésorerie
 - Tableau de bord financier synthétique
- Intégration du modèle financier dans une demande de subvention
- Intégration du modèle financier dans un plan d'affaires ou un pitch deck

B - Défendre ses hypothèses et ses chiffres

- Comment répondre aux questions des bailleurs sur le budget
- Argumenter la robustesse et le réalisme du modèle
- Gestion des objections financières
- **Atelier : présentation du modèle financier par chaque participant**

Module 10 - Atelier intégrateur final (1h)

Chaque participant présente son modèle financier complet

Éléments du livrable final:

- Tableau des hypothèses financières documentées
- Projections de revenus sur 3 ans
- Projections de dépenses sur 3 ans
- Tableau des flux de trésorerie
- Indicateurs financiers clés calculés
- Trois scénarios financiers (optimiste, réaliste, pessimiste)
- Tableau de bord financier synthétique
- Présentation de 5 minutes par participant
- Rétroaction structurée du formateur et du groupe
- Identification des ajustements prioritaires à apporter au modèle

Clôture et synthèse (30 min)

- Révision des apprentissages clés des deux journées
- Check-list du modèle financier avant soumission
- Ressources complémentaires recommandées
- Questions et réponses

APPROCHE PÉDAGOGIQUE

Méthode	Description
Exposés magistraux	Présentation des concepts et des méthodes financières
Ateliers sur Excel	Construction du modèle en temps réel à chaque module
Études de cas	Analyse de modèles financiers réels anonymisés
Révisions croisées	Rétroaction entre participants
Atelier intégrateur	Présentation et défense du modèle financier complet

Cette formation s'appuie sur la méthodologie **Design Thinking** : chaque session combine apports théoriques, études de cas réels, ateliers pratiques et réflexion collective pour ancrer les apprentissages dans la réalité professionnelle des participants.

OUTILS ET RESSOURCES

Les participants recevront :

- Cartable de formation complet (PDF)
- Gabarit de modèle financier complet (Excel / Google Sheets)
- Gabarit de tableau des hypothèses financières
- Gabarit de projections de revenus et dépenses (3 ans)
- Gabarit de tableau des flux de trésorerie
- Gabarit d'analyse de scénarios financiers
- Gabarit de tableau de bord financier synthétique
- Check-list du modèle financier avant présentation
- Fiche synthèse : les indicateurs financiers clés expliqués simplement
- Accès aux ressources post-formation sur **Toudeh Learning Lab**

ÉVALUATION ET CERTIFICATION

Élément	Description	Pondération
Participation active	Engagement et contributions aux ateliers	15%
Tableau des hypothèses	Hypothèses documentées et justifiées	20%
Projections et flux de trésorerie	Modèle structuré et cohérent	30%
Modèle financier complet	Présentation finale intégratrice	35%

Seuil de réussite : 70%

Un **Certificat de réussite Toudeh Learning Lab** est remis aux participants ayant atteint le seuil de réussite.

FORMATEURS

Les formations Toudeh Learning Lab sont dispensées par des **praticiens certifiés et expérimentés** en modélisation financière, financement de projets et développement organisationnel, issus des secteurs public, privé, communautaire et philanthropique canadien.

MODALITÉS D'INSCRIPTION

Taille du groupe	8 à 20 participants
Format disponible	Atelier présentiel / En ligne / Sur mesure en entreprise
Lieu	Montréal (Canada) ou en ligne via Zoom/Teams
Tarif individuel	Sur demande
Tarif groupe	Tarification préférentielle disponible
Date prochaine session	À confirmer, Voir calendrier Toudeh Learning Lab

NOUS CONTACTER

Courriel : formations@toudeh.com

Site web : www.toudeh-pmo.com/learninglab

POLITIQUE D'ANNULATION

- Annulation **14 jours avant** la formation : remboursement complet
- Annulation **7 à 13 jours avant** : crédit applicable à une session future
- Annulation **moins de 7 jours avant** : aucun remboursement

© 2026 Toudeh Learning Lab | Toudeh Études & Projets | Groupe Toudeh

Document sujet à modification www.toudeh-pmo.com/learninglab